

13 ינואר 2026

מכרז 05/2025 – אספקה, התקנה, הפעלה וניהול של מגרשי פאדל בהוד השרון

להלן יפורטו התשובות לשאלות ההבהרה שנשאלו במסגרת הליך ההבהרות. תשובות אלה, והשינויים הנובעים מהן, מחייבים את המציע כאילו נכתבו במסמכי המכרז המקוריים והאמור בהן מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז ומהסכם ההתקשרות שייחתם עם מציע זוכם.

מס'	שם פרק/ נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה
1	הוראות והנחיות למשתתפי		האם יתקינו גדר היקפית ותאורת רחוב למתחם? גדר היקפית סופר-חשובה להצלחת המועדון והחוויה במקום. כמו כן, על מנת לשלוט במי שנכנס למתחם מועדון הפאדל (לא רק למגרש) מבחינת אחריות, ניקיון וונדליזם.	התכנון כולל גידור ותחמת המתחם, לרבות שערי כניסה מוסדרים, וזאת לצורך שליטה בקרה וניהול מיטבי של הכניסות למתחם מועדון האמור משתקף בתכנית ההעמדה המצורפת לחוברת המכרז, ומהווה חלק אינטגרלי מהתכנון הכולל של המתחם.
2	הוראות והנחיות למשתתפי		האם הפודטראק ייתן שירות בכל שעות הפעילות של המתחם? חוויית השחקנים במועדון תלויה המון בשירות שהם יקבלו במקום מבחינת מזון קל, ולא ממכונות שתיה וכן לאורך כל שעות הפעילות. האם ניתן להשאיר פודטראק אחד להפעלה של זכייין הפאדל? כך שנוודא שיקבלו שירות מתאים.	לא. המשטח הוא משטח אופציונלי להעמדת פודטראק. המיקום יהיה אד הוק לפעילות מסוימת. בהמשך יבחן האם יש הצדקה כלכלית לפודטראק קבוע במתחם.
3	הוראות והנחיות למשתתפי	סעיף 2.2	רצוי להתחייב שהתשתית שיקבל הזכייין תעמוד בדרישות ההנדסיות להקמת המגרשים ולא "AS IS" ושההצללה תהיה בגובה 10 מטר לפחות. בנוסף, רצוי מאוד, ואפילו חשוב יותר מההצללה, זה לדאוג לתעלות ניקוז בין המגרשים.	הביצוע מטעם המזמינה ייעשה באמצעות צוות תכנון, פיקוח וניהול מקצועי ואיכותי, בעל ניסיון והיכרות מעמיקה עם תחום הפאדל ועם הדרישות הייחודיות הנלוות להקמת מגרשים מסוג זה. הצוות יהיה אחראי לתכנון, לתיאום בין כלל הגורמים המקצועיים ולניהול הביצוע, ויפעל להשלמת כל המטלות הנדרשות באופן מלא, תקין ובהתאם להוראות הדין, לתקנים החלים ולסטנדרטים מקצועיים מקובלים.
4	הוראות והנחיות למשתתפי	סעיף 2.9	על איזה מגרשים מדובר? האם המפעיל חייב לקחת את ניהול המגרשים? או שזה לדיון בין הצדדים?	הכוונה היא למגרשים סמוכים המצויים בספורטק. במקרה שהמזמינה תבקש לממש זכות זו יחול המנגנון הקבוע בסעיף 2.9 לתנאי המכרז וסעיף 16.2 להסכם התקשרות, לרבות תכנית עסקית שתיערך על ידי הצדדים ובהסכמתם.
5	הוראות והנחיות למשתתפי	סעיף 3.1.5	נבקש לשנות את הנתון: -או להוריד את שנת 2021, ולהשאיר את השנים 2022-2024. -או להוריד את הסכום ל-700 אלף ש"ח במקום מיליון. -או אולי לפי ממוצע של מיליון לפחות. כי כפי שכתוב כרגע, אנחנו חברת הפאדל הותיקה והגדולה ביותר בישראל, לא יכולים להשתתף כי אנחנו עומדים רק על 720 אלף בשנת 2021.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
6	הוראות והנחיות למשתתפי	סעיף 9.1.2 1.	במתחם ימכר ציוד פאדל שההכנסות אינן משקפות את הרווח (עלות המלאי) האם ניתן להחריג את ההכנסות מציוד שימכר מסך הפידיון?	הבקשה נדחית. אין שינוי בתנאי המכרז.

חתימה וחותמת המציע



הוד השרון

חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ

מס'	שם פרק/ נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה
7	הוראות והנחיות למשתתפים	16.3.5	נקודות איכות - מאחר שלפאדל מאפיינים שונים מטניס, האם לא הגיוני שלהפעלת מתחמי פאדל (לא טניס) ינתנו יותר נקודות איכות?	הבקשה נדחית. אין שינוי בתנאי המכרז.
8	נספח ו'		לפי אילו קריטריונים נבחרו ספקי המגרשים ברשימה? נבקש להוסיף את Jubo Padel לרשימה, שעומדת בכל הדרישות והתקנים של החברות ברשימה ואף יותר מאחרים. jubopadel.com כיום לחברת Jubo יש הכי הרבה מגרשי פאדל בישראל והשחקנים אוהבים מאוד את המגרשים.	אין שינוי בתנאי המכרז. יש לפעול בהתאם להנחיות המפרט הטכני המפורטות במסמך ו' למסמכי המכרז.
9	הסכם התקשרות	16.2	בחוזה, מה יהיה האחוז של התמורה עבור ניהול המגרשים הנוספים, ומה כוללת התחזוקה? (אם צריך לדוגמא לעשות תשתית חדשה/ ציפוי חדש למגרשים או להחליף פנס זה יכול לצאת הרבה כסף במיוחד שהמגרשים ישנים)	ראו מענה בסעיף מס' 4 לעיל.
10			האם קיימים תנאי סף הקשורים לבעלות קודמת או נוכחית על מגרשי פאדל, או לניסיון תפעולי בתחום, כתנאי להשתתפות במכרז.	תנאי הסף ברורים ויש לצרף אסמכתאות להוכחת עמידה בתנאי הסף כנדרש.
11	תנאי סף מקצועיים	1.2	חייב שהקים והשלים כבר מגרשים, זה משהו שבלעדיו אין אופציה להגיש? או שזה חלק מהניקוד.	אין שינוי בתנאי המכרז.
12	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפים	נושא המכרז סעיף 2.1	בהתאם למכרז ועל פי התכנון המוצע במכרז, המציע נדרש להקים 4 מגרשי פאדל. מבדיקת התכנון המוצע עולה כי בתכנון חכם ונכון, ניתן להקים במתחם 5 מגרשי פאדל. תכנון הכולל 5 מגרשים הוא כלכלי יותר וממקסם את נתוני השטח. מבוקש לאשר כי המציע יהיה רשאי להציע תכנון אלטרנטיבי הכולל 5 מגרשי פאדל. לחלופין, מבוקש לתקן את התכנון למכרז.	מובהר בזאת כי לא חל כל שינוי בתנאי המכרז, והמציעים נדרשים לפעול בהתאם להוראות המכרז ולתכנון הקבוע בו. יחד עם זאת, אין באמור כדי לגרוע מזכות החברה לבחון, בשלב מאוחר יותר, אפשרות להגדלת היקף ההתקשרות, וזאת בכפוף להוראות ההסכם, להוראות כל דין ולתנאי השטח בפועל. מימוש אפשרות זו, ככל שייבחן ויאושר, ייעשה בהתאם למנגנונים הקבועים בהסכם ולשיקול דעתה הבלעדי של החברה, מבלי שהדבר יהווה התחייבות או מצג כלשהו בשלב זה.
13	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפים	נושא המכרז סעיף 2.5	מבוקש להבהיר כי בסעיף זה (להבדיל מסעיף 2.3) הכוונה במילה "מתחם" היא למתחם הפאדל בלבד ולא למתחם הספורטק.	הכוונה היא למתחם הפאדל ולא למתחם הספורטק.
14	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפים	2.11.ב.2	מבוקש שיום ההנחה יהיה ביום חול בלבד ולא בימי חג, מועד, או סופ"ש ויהיה מוגבל בשעות, עד לשעה 16:00 בלבד. להבהיר שהמציע לא יהיה מחויב לאפשר יום הנחה חלופי ככל ובשל הוראה חוקית שניתנה למפעיל (כדוגמת איסור הפעלה ביום כיפור ו/או במצב חירום), לא ניתן	אין שינוי בתנאי המכרז.



הוד השרון

חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ

מס' נספח	שם פרק/ נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה
			יהיה להפעיל את המגרשים ביום המוסכם למתן ההנחה.	
15	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.1.1 2.א.	אשרו שהכוונה לנספח ב'6 ולא לנספח ב'7	הכוונה היא לנספח ב'7. אין שינוי בתנאי המכרז.
16	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.1.1 ב.	מבוקש לאשר כי במקרה של הצעה משותפת, די בכך שתנאי סף כלשהו מתקיים באחד מהגורמים ואין חובה שתנאי הסף יתקיימו כולם בשני הגורמים.	<u>במקרה של הצעה משותפת:</u> בשלב הגשת ההצעה, יש להגיש מסמך התקשרות מחייב כאמור בסעיף 3.1.1 ב'1 לחוברת המכרז. בהמשך לכך, תוך 60 ימים ממועד משלוח הודעת הזכייה נדרשת 'הישות החדשה' לעמוד בכלל תנאי הסף המנהליים ולהציג את כלל המסמכים הרלוונטיים. באשר לתנאי הסף המקצועיים המופיעים בסעיף 3.2 לחוברת המכרז, דיי בכך שאחד משני הגורמים יציג ניסיון מקצועי רלוונטי.
17	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.1.1 2.ב.	המכרז איננו כולל "טופס 3". אנא הבהירו מהו המסמך הרלבנטי?	הכוונה היא לאישור רואה חשבון בנוסח נספח ב'7 .
18	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.1.4 נספח ב'11	נספח ב'11 מנוסח באופן רחב וכוללני שאיננו רלבנטי למפעיל מגרשי פאדל. מבוקש לבטל את הדרישה או לכל הפחות לצמצמה, כך שרק מציע שיש למי ממנהליו קרבה המקימה חשש לניגוד עניינים, יידרש למלא את התצהיר.	הבקשה נדחית. אין שינוי בתנאי המכרז.
19	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.1.5	תחום הפאדל הוא תחום חדש וצעיר יחסית בישראל ועל כן, מרבית המציעים פוטנציאליים החלו לפעול רק בשנה-שנתיים האחרונות. לפיכך, ועל מנת שלא לצמצם שלא לצורך את מספר המציעים הפוטנציאליים, מבוקש לצמצם את הדרישה להצגת מחזור כספי לשנים 2024-2025 בלבד	הבקשה נדחית. ראו מענה בסעיף 5 לעיל.
20	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.2	היות ותחום הפאדל הוא תחום צעיר וחדש, מבוקש לאשר שמציע יהיה רשאי להציג לצורך עמידה בתנאי הסף, גם ניסיון שנצבר בגוף קשור למציע (כגון בחברה קשורה; בעל מניות וכיו"ב).	הבקשה נדחית. אין שינוי בתנאי המכרז. תשומת ליבכם לתנאי סף 3.1.1 לחוברת המכרז.
21	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.2.3	מבוקש לאשר כי המציע יהיה זכאי לספק את המגרשים באמצעות התקשרות עם חברת סטיל פאדל שהינה הספק של חברת פאדל גאליס מספרד.	אין שינוי בתנאי המכרז. יש לפעול בהתאם להנחיות המפרט הטכני המפורטות במסמך ו' למסמכי המכרז.
22	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	3.2.1	מבוקש להבהיר כי לצורך הוכחת תנאי הסף, די בכך שהמציע הקים והשלים, כקבלן ראשי או כקבלן משנה, לפחות ארבעה מגרשי פאדל, גם אם כל המגרשים הוקמו באותו מתחם.	אין שינוי בתנאי המכרז.



הוד השרון

חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ

מס' שם פרק/נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה	
23	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	16.2.2	בהתאם לפסיקה, יש לאפשר זכות שימוע טרם פסילת הצעה. לפיכך, מבוקש לאפשר שימוע לפני החלטה על זוכה	כלל הליכי המכרז ייעשו בהתאם להוראות כל דין. אין שינוי במסמכי המכרז.
24	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	20.1	מוצע שהודעה תמסר בדוא"ל ותחשב כאילו התקבלה אם יש אישור מסירה של תוכנת הדוא"ל וכעבור 24 שעות ממועד משלוח ההודעה	הבקשה מתקבלת. סעיף 20.1 ישונה כדלקמן: " החברה תודיע לזוכה דבר זכייתו בהודעה בכתב שתשלח לו בדוא"ל (להלן – "הודעת הזכייה")."
25	מסמך א' – הוראות והנחיות למשתתפי	20.5	מבוקש כי העירייה ו/או החברה לא יחלטו ערבות בטרם תינתן לזוכה זכות שימוע	כלל הליכי המכרז ייעשו בהתאם להוראות כל דין. אין שינוי במסמכי המכרז.
26	מסמך ב' – טופס הצעת המציע	1	אשרו שבסעיף זה נדרש למלא רק את פרטי המציע (שם החברה וח.פ) ולא את פרטי מורשי החתימה	יש למלא את שם המציע ומס' זיהוי רלוונטי (ת.ז.ח.פ.ח.צ.). מובהר, כי מורשה/ החתימה מטעם המציע הם אלה החתומים בתחתית הטופס.
27	מסמך ג' - חוזה	2.2	מבוקש להבהיר שאיסור ההפעלה הוא בתחומי מתחם הפאדל נשוא המכרז בלבד	הבקשה מתקבלת. סעיף 2.2 להסכם ההתקשרות ישונה כדלקמן: "מובהר, כי המפעיל אינו רשאי להפעיל כל אטרקציה אחרת ו/או לקיים כל עסק אחר למשל לממכר מזון ומשקאות ו/או אינו בעל זכויות כלשהן להקים ו/או להפעיל ו/או לקיים אירועים פרטיים סגורים לקהל הרחב, בתחום מתחם הפאדל , בין אם בגינם תיגבה תמורה בין אם לאו, אלא באישור מוקדם של החברה, מראש ובכתב ובכפוף להוראות חוזה זה".
28	מסמך ג' - חוזה	2.2	מבוקש לאפשר לזוכה למכור שתייה קלה וחטיפי אנרגיה בלבד לבאי מועדון הפאדל. זאת מאחר והפוד טראק הממוקם בספורטק ישמש לא רק את שחקני הפאדל ולא תמיד יהיה פתוח בשעות שמועדון הפאדל יהיה פתוח	הבקשה נדחית. ראה שאלה 27 לעיל.
29	מסמך ג' - חוזה	5.14	על מנת שלא להפריע לפעילות התקינה של מתחם הפאדל, מבוקש להבהיר כי שימוש ללא תשלום על ידי החברה ו/או מי מטעמה, ייעשה רק בתיאום מראש עם המפעיל של 30 ימים מראש, בשעות הבוקר בלבד ולא ייעשה בימים רצופים, אלא בהסכמת המפעיל, וכי למפעיל תינתן הזכות שלא להסכים לשימוש במועד שבו תוכננה על ידו מראש פעילות אחרת כדוגמת אירוע או תחרות.	הבקשה מתקבלת. סעיף 5.14 ישונה כדלקמן: "ידוע למפעיל כי, החברה ו/או מי מטעמה תהא רשאית לעשות שימוש במתחם הפאדל, כולו או חלקו, עד 10 (עשרה) ימים קלנדריים בכל שנה קלנדרית, וזאת ללא תשלום כלשהו למפעיל. השימוש ייעשה לצורך צרכים עירוניים, קהילתיים, חינוכיים או ציבוריים, בהתאם לשיקול דעת המזמינה. התיאום מול היזם לשימוש העירייה יהיה מוקדם ככל האפשר אך לא פחות מ- 14 (ארבעה עשר) ימים. כמו כן, המזמינה תמסור לזכיון הודעה מוקדמת בכתב בדבר מימוש זכות השימוש והמועד הרלוונטי".



הוד השרון

חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ

מס' מסמך/נספח	שם פרק/נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה
30	מסמך ג' - חוזה	7.3	מבוקש להבהיר כי התראה ו/או ביקור ייעשו בשעות הפעלת המגרשים בלבד	הבקשה נדחית. אין שינוי בתנאי המכרז.
31	מסמך ג' - חוזה	8.1	האם הכוונה לזכויות מוגנות של העירייה ו/או החברה? בכל מקרה, יש לתת למפעיל הזדמנות להתגונן מפני הטענה בדבר הפרת זכויות, בטרם יידרש המפעיל לפצות או לשפות	כלל הליכי ההתקשרות ייעשו בהתאם להוראות כל דין. אין שינוי במסמכי המכרז.
32	מסמך ג' - חוזה	10.2 א ו-ב	יש לתת למפעיל הזדמנות להתגונן מפני כל טענה או תביעה, בטרם יידרש המפעיל לפצות או לשפות	אין שינוי בתנאי המכרז.
33	מסמך ג' - חוזה	10.3.1	בכל מקרה של דרישה ו/או תביעה תינתן למפעיל הודעה ואפשרות להתגונן כתנאי לכל דרישה מהמפעיל. המפעיל לא יידרש לפצות בגין תלונה או תביעה שהוכחו כסרק ובכל מקרה שבו העירייה או החברה לא נשאו בהוצאה או תשלום כלשהו בגינם	כלל הליכי ההתקשרות ייעשו בהתאם להוראות כל דין. אין שינוי במסמכי המכרז.
34	מסמך ג' - חוזה	10.3.4	חילוט הערבות ייעשה רק אם המפעיל נדרש על פי הסכם זה בתשלום פיצוי או שיפוי וכי על אף דרישה בכתב, לא שילם את הפיצוי/שיפוי בפרק הזמן שהוסכם לצורך כך	כלל הליכי ההתקשרות ייעשו בהתאם להוראות כל דין. אין שינוי במסמכי המכרז.
35	מסמך ג' - חוזה	12.2	יש לתקן את ההפניה לסעיף 12.1 במקום 13.1	סעיף 12.2 יתוקן כדלקמן: "מבלי לגרוע מהוראות סעיף קטן 13.1 לעיל".
36	מסמך ג' - חוזה	14.5 17.2	לאור תקופת הגרייס, יש לתקן את סעיף התמורה ולהפחית מדמי הזיכיון הרבעוניים הראשונים את החודשיים שניתנו כתקופת גרייס	הבקשה מתקבלת. תשלום דמי הזיכיון יהיה יחסי ובהתאם לקבוע בסעיף 14.5 להסכם.
37	מסמך ג' - חוזה	28.5	מוצע שהודעות תימסרנה בדוא"ל ותחשבנה כאילו התקבלו אם יש אישור מסירה של תוכנת הדוא"ל וכעבור 24 שעות ממועד משלוח ההודעה	ראו מענה בסעיף 24 לעיל.
38	מסמך ד' תא שטח		בהתאם לתכנון המוצע אין גידור סביב מתחם הפאדל. על מנת לאפשר אבטחה של מועדון הפאדל וליצור אווירה של מועדון פאדל להבדיל מרק מגרשי פאדל, חובה לגדר את המתחם עם שער חכם. מפעיל יהיה אחראי על האחזקה. כך תהיה שליטה ושמירה על ריהוט הגן, המחסן והציוד. מבוקש לתקן את התכנון בהתאם.	ראו מענה בסעיף 1 לעיל.
39	מסמך ד' תא שטח		התכנון איננו כולל מבנים יבילים שימשו את משרד הקבלה, מחסן וחנות להשכרת ומכירת ציוד פאדל. המבנים הכרחיים לשם הפעלת המתחם ומתן מענה לשחקני הפאדל. מבוקש לתקן את התכנון בהתאם.	במסגרת התכנון יינתן מענה עפ"י הערכה של צוות התכנון.
40	מסמך ד' תא שטח		על פי התכנון הקיים, ישנו מגרש מבודד שאין סביבו שטח מספק של לפחות 2.5 מטר מכל צד, כנדרש לפי חוקי הפאדל.	במסגרת התכנון יינתן מענה עפ"י הערכה של צוות התכנון.



הוד השרון

חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ

מס'	שם פרק/ נספח	מס' סעיף	פרוט השאלה	תשובה
			על מנת להפוך את המגרש המבודד למגרש מרכזי לתחרויות עם קהל, נדרש להקצות לכך מקום. מבוקש לתקן את התכנון בהתאם.	
41	מסמך ד' הדמיית תא שטח		על מנת שלמתחם הפאדל תהיה חזות יוקרתית ומיוחדת והיות וממילא נדרש לבצע משטח בטון כהכנה למגרשים מוצע לעשות בטון מוחלק. נבקש את אישורכם.	מתוכנן שמשטח הפאדל יהיה משטח בטון ובכל מקרה, הכל כפוף להחלטות צוות התכנון של המזמינה.
42	מסמך ה' שעות הפעלה		מבוקש לאשר כי שעות הפעלה תהיינה בין השעות 00:00-24:00 בכל ימות השבוע.	ככלל, שעות הפעלה המתוכננות הינן בין השעות 00:00-23:00 בכל ימות השבוע, אולם זאת בכפוף להוראות הדין, היתרים, מגבלות רעש ושיקול דעתה הבלעדי של המזמינה, וללא התחייבות לשעות הפעלה קבועות בכל עת.

1. כל יתר תנאי ההליך והוראותיו עומדים בתוקפם ללא כל שינוי.

2. במקרה של סתירה בין האמור במסמך זה לבין האמור במסמכי המכרז ו/או בכל מסמך קודם בקשר עם המכרז, יגבר האמור במסמך זה.

מסמך זה הינו חלק ממסמכי המכרז. יש להגיש מסמך זה כאשר הוא חתום בחתימת ידו של המציע ובחותמת חברת המציע יחד עם שאר מסמכי המכרז, וזאת לאות הסכמתו ואישורו של המציע את האמור במסמך זה.

בכבוד רב,
הוד השרון חברה כלכלית

חתימה וחותמת המציע

רחוב הנגר 1 הוד השרון, ת.ד. 7203 טלפון: 09-8895100 פקס: 09-8894930 office@calcalit-hod.com